

**MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA E DELLA RICERCA**


**Contratto Collettivo Nazionale Integrativo  
concernente la formazione per il personale dell' area V della dirigenza scolastica per l'anno  
scolastico 2009 – 2010**

Con nota DFP 0029811 P-1.2.2.4.2 del 24 giugno 2010, il Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri ha comunicato la positiva certificazione, ai sensi dell'articolo 40-bis, comma 2, del D.Lgs.165/2001, dell'ipotesi di Contratto Collettivo Nazionale Integrativo concernente l'ipotesi di Contratto Collettivo Nazionale Integrativo concernente la formazione per il personale dell' area V della dirigenza scolastica per l'anno scolastico 2009 – 2010 sottoscritta il giorno 15 ottobre 2009, con ciò riscontrandone la compatibilità economico-finanziaria ed esprimendo parere favorevole all'ulteriore corso della procedura contrattuale.

A seguito di tale parere favorevole il giorno 21 luglio 2010, alle ore 11, presso il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca ha luogo l'incontro tra la delegazione di parte pubblica e i rappresentanti delle organizzazioni sindacali FLC CGIL, CISL SCUOLA, SNALS CONFESAL e ANP firmatarie dei contratti collettivi nazionali di lavoro per il personale dell' area V della dirigenza scolastica.

Al termine dell'incontro la Delegazione di parte pubblica e i delegati delle Organizzazioni sindacali concordano e sottoscrivono il presente Contratto collettivo nazionale integrativo per la formazione per il personale dell'area V della dirigenza scolastica per l'anno scolastico 2009 – 2010.

*Per la delegazione di parte pubblica*



---

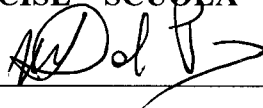
*Per le organizzazioni sindacali*

**FLC – CGIL**



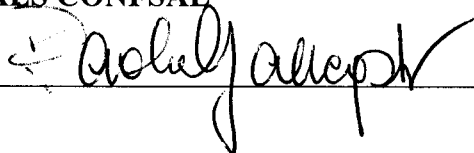
---

**CISL – SCUOLA**



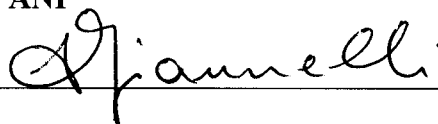
---

**SNALS CONFESAL**

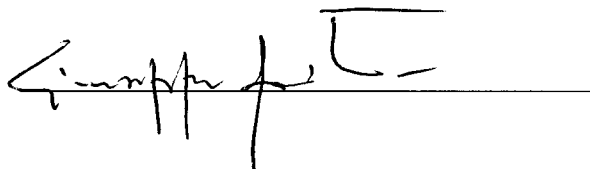


---

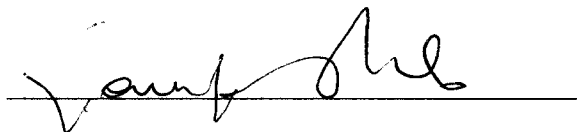
**ANP**



---



---



---

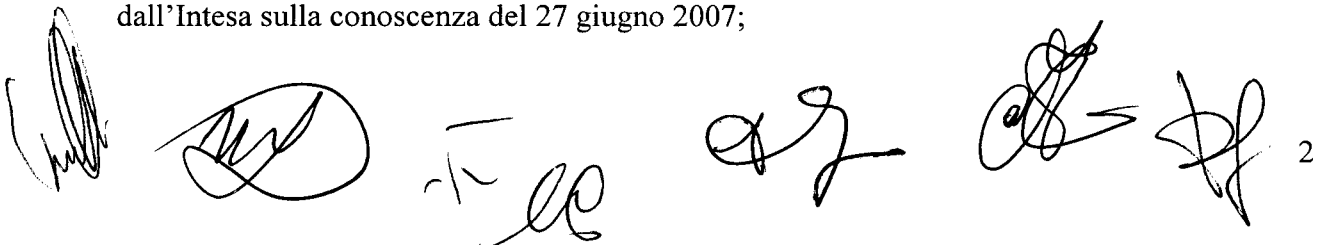
**Contratto Collettivo Nazionale Integrativo  
concernente la formazione per il personale dell'area V della dirigenza scolastica  
per l'anno scolastico 2009 - 2010**

*Premesso che*

1. il contratto collettivo nazionale di lavoro sottoscritto in data 11 aprile 2006, all'articolo 4 comma 1, lettera a, stabilisce che in sede di contrattazione collettiva integrativa nazionale, con cadenza annuale, sono disciplinati criteri generali e modalità di attuazione dei programmi di formazione e aggiornamento;
2. che il medesimo contratto collettivo nazionale di lavoro, all'art.21, fissa i principi generali sulla formazione del dirigente scolastico, dichiarando, al secondo comma, che la formazione e l'aggiornamento professionale del dirigente sono assunti dall'amministrazione come metodo permanente teso ad assicurare il costante adeguamento delle competenze dirigenziali allo sviluppo del contesto culturale, tecnologico e organizzativo di riferimento e a favorire il consolidarsi di una cultura di gestione orientata al risultato ed all'innovazione;
3. che ai sensi del comma 4 del medesimo art. 21, l'aggiornamento e la formazione continua costituiscono elemento caratterizzante dell'identità professionale del dirigente, da consolidare in una prospettiva aperta anche alla dimensione ed alle esperienze europee ed internazionali e che, entro tale quadro di riferimento culturale e professionale, gli interventi formativi hanno l'obiettivo di curare e sviluppare il patrimonio di competenze necessario a ciascun dirigente, in relazione alle responsabilità attribuitegli, per l'ottimale utilizzo dei sistemi di gestione delle risorse umane, finanziarie, tecniche e di controllo, finalizzato all'accrescimento dell'efficienza/efficacia della struttura e del miglioramento della qualità dei servizi resi;
4. il CCNL citato, al comma 5 dell'art. 21, stabilisce che il Ministero definisce annualmente la quota delle risorse da destinare ai programmi di aggiornamento e di formazione dei dirigenti ;
5. il presente contratto collettivo nazionale integrativo disciplina la formazione dei dirigenti scolastici per l'anno scolastico 2009/2010;
6. gli effetti giuridici decorrono dalla data di stipulazione del presente contratto che si intende avvenuta al momento della sottoscrizione dei soggetti negoziali;
7. secondo quanto esposto nel decreto 30 dicembre 2008 del M.E.F, recante la ripartizione in capitoli delle Unità previsionali di base relative al bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2009 per i centri di responsabilità amministrativa degli Uffici Scolastici Regionali per la Lombardia (capitoli 2175/3; 2173/3; 2174/3; 2164/3), il Piemonte (capitoli 2360/3; 2358/3; 2359/3; 2352/3), le Marche (capitoli 3835/3; 3833/3; 3834/3; 3827/3), il Molise (capitolo 4017/3; 4015/3; 4016/3; 4009/3) non risultano specifiche assegnazioni di fondi per la formazione dei dirigenti scolastici mentre per la Liguria la situazione è analoga per i capitoli 2499/3; 2513/3 e 2497/3 mentre risultano soli € 2.806,00 al capitolo 2498/3.

*Le parti concordano che*

- la premessa fa parte integrante del presente contratto integrativo nazionale per la formazione e l'aggiornamento dei dirigenti scolastici;
- il presente contratto si colloca nel contesto di uno sviluppo progressivo dell'autonomia scolastica funzionale all'incremento della qualità del sistema, all'innalzamento dei livelli di apprendimento, alla prevenzione ed alla riduzione della dispersione scolastica coerentemente con gli obiettivi fissati dal Consiglio europeo di Lisbona del 24 marzo 2000 e dall'Intesa sulla conoscenza del 27 giugno 2007;



2

- l'attività di formazione costituisce un diritto per i dirigenti ed un dovere per l'amministrazione, in quanto funzionale alla piena realizzazione e allo sviluppo delle loro professionalità;
- l'Amministrazione assicura le condizioni per la costruzione di un sistema permanente di opportunità formative di qualità che accompagnino lo sviluppo professionale di dirigenti;

In base a tali linee prospettiche di intervento, le parti concordano il seguente contratto collettivo nazionale integrativo concernente la formazione del personale dell'area V della dirigenza scolastica per l'anno scolastico 2009/2010.

## ART. 1

### Ambito generale di applicazione

Il presente contratto stabilisce, ai sensi dell'articolo 4 comma 1, lettera a, e dell'articolo 21 comma 5, del contratto collettivo nazionale di lavoro 11 aprile 2006, la quota delle risorse finanziarie da destinare ai programmi di formazione e aggiornamento dei dirigenti scolastici per l'a.s. 2009-2010 nonché i criteri e gli obiettivi formativi prioritari coerenti con le linee strategiche e di sviluppo funzionali al sostegno dei processi di innovazione del sistema di istruzione.

Le attività formative destinate ai dirigenti scolastici mirano a promuovere e sviluppare il loro patrimonio di competenze, finalizzato all'accrescimento dell'efficienza/efficacia della struttura e del miglioramento della qualità dei servizi resi, nonché a rafforzare comportamenti innovativi di leadership educativa e organizzativa.

Nella definizione di un sistema di interventi formativi articolato e flessibile sono privilegiate, oltre alle iniziative di autoaggiornamento, metodologie che valorizzino il ruolo attivo degli stessi dirigenti in formazione, promuovendo, attraverso un ventaglio di offerte, una riflessione consapevole sulle specifiche esperienze professionali e una adeguata diffusione delle migliori pratiche realizzate in campo nazionale ed europeo.

Le iniziative formative sono realizzate dall'Amministrazione centrale e territoriale, da singole scuole o reti di scuole, da altri Enti, dalle Università, da soggetti pubblici (quali la Scuola superiore della P.A., la Scuola superiore dell'Economia e delle Finanze) da agenzie private specializzate nel settore e da associazioni professionali accreditate e qualificate, che possono operare anche d'intesa tra loro.

Possono essere, inoltre, utilizzati i materiali formativi preordinati a livello nazionale, presenti negli ambienti di apprendimento dedicati sulle piattaforme curate dal gestore del sistema informativo del Ministero (SIDILearn, già TRAMPI) e dell'Agenzia Nazionale per lo Sviluppo dell'Autonomia Scolastica (ANSAS).

In questo quadro di applicazione il presente contratto assume a sistema, per quanto riguarda i comuni obiettivi formativi, anche le azioni realizzabili con le risorse provenienti da altri Ministeri, Regioni ed Enti locali e dall'Unione Europea, e in particolare con la programmazione delle risorse aggiuntive per lo sviluppo provenienti dai fondi strutturali per il periodo 2007/2013 le cui risorse sono riservate alle regioni del mezzogiorno.

Le attività formative organizzate dall'Amministrazione riguardano anche i dirigenti scolastici di cui all'art. 13 del C.C.N.L.

## Art. 2

### Risorse finanziarie

Per il corrente esercizio finanziario, ai sensi del provvedimento di variazione di bilancio del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 50602 del 26.5.2009, le risorse disponibili per la formazione dei dirigenti scolastici ammontano ad un totale di € 426.907,00 e sono ripartite tra gli Uffici Scolastici Regionali secondo quanto risulta dalle tabelle in allegato al presente contratto, la prima relativa all'ammontare totale delle risorse disponibili per ogni Ufficio Scolastico Regionale,

la seconda indicante il piano generale delle variazioni di competenza e cassa rispetto alle disponibilità iniziali riportate in bilancio.

### Art. 3

#### Criteri ed obiettivi formativi prioritari

Gli interventi formativi da programmare secondo le singole finalità, hanno contenuti di formazione al ruolo, per sostenere processi di mobilità o di ordinaria rotazione, e contenuti di formazione allo sviluppo, per sostenere processi di inserimento in funzioni emergenti nell'evoluzione dei processi d'innovazione.

Per l'anno scolastico 2009/2010 gli obiettivi formativi attengono in via prioritaria a:

- valorizzazione dell'auto-aggiornamento;
- problematiche gestionali e ricadute organizzative e contrattuali derivanti dall'attuazione dei processi innovativi in atto, con particolare riferimento a quelli ordinamentali;
- iniziative volte ad incidere in modo permanente sulla qualità del servizio educativo, migliorandone i risultati per renderlo più moderno, efficiente e funzionale alle aspettative ed allo sviluppo del paese;
- cultura e tecniche della valutazione;
- profili ed aspetti inerenti la complessità della gestione delle istituzioni scolastiche autonome.

Le iniziative di formazione devono promuovere e sostenere la leadership educativa ed organizzativa, la cultura della qualità, la cultura della sicurezza e la cultura della valutazione.

Iniziative specifiche, da finanziare con appositi stanziamenti, saranno messe in atto per la formazione dei dirigenti scolastici che chiedono di far parte dei nuclei di valutazione previsti dal comma 5 dell'art. 20 del CCNL 11 aprile 2006.

Le risorse che, ai sensi dell'art. 21, commi 5 e 6, del CCNL 11 aprile 2006, sono state destinate agli Uffici Scolastici Regionali, secondo il riparto delle tabelle allegate, sono finalizzate, altresì, a concorrere, a livello locale, alla realizzazione delle altre attività informative/formative previste nel successivo art. 5 nonché a consentire lo svolgimento di autonome azioni, secondo l'ambito di competenza, anche in relazione alle medesime finalità.

Nell'ambito delle risorse finanziarie attribuite agli Uffici Scolastici Regionali e dei criteri e obiettivi formativi prioritari, le linee generali per la realizzazione di programmi di formazione e aggiornamento vengono definite in sede di contrattazione integrativa regionale.

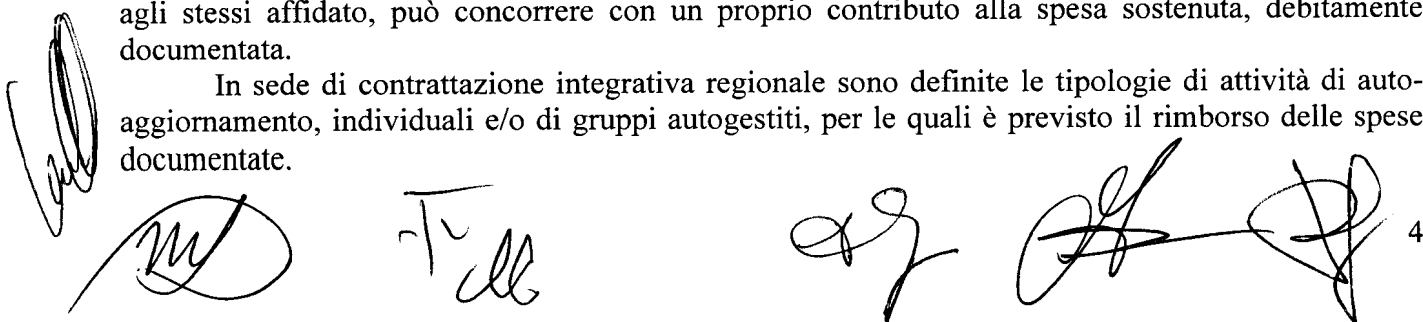
### Art. 4

#### Autoaggiornamento

Nella prospettiva dell'autoaggiornamento dei dirigenti scolastici, con riferimento a quanto previsto dal comma 7 dell'art. 21 del CCNL 11 aprile 2006, la partecipazione alle iniziative di formazione, inserite in appositi percorsi formativi, anche individuali o di gruppi autogestiti, viene comunicata dai dirigenti interessati all'Amministrazione con congruo anticipo, intendendosi autorizzata se non esplicitamente e motivatamente negata o rinviata ed è considerata servizio utile a tutti gli effetti.

Il dirigente scolastico può partecipare, senza oneri per l'Amministrazione, a corsi di formazione ed aggiornamento professionale che siano comunque in linea con le finalità precedentemente indicate. Qualora l'Amministrazione riconosca l'effettiva coerenza delle iniziative di formazione ed aggiornamento svolte dai dirigenti scolastici con l'attività di servizio e l'incarico agli stessi affidato, può concorrere con un proprio contributo alla spesa sostenuta, debitamente documentata.

In sede di contrattazione integrativa regionale sono definite le tipologie di attività di autoaggiornamento, individuali e/o di gruppi autogestiti, per le quali è previsto il rimborso delle spese documentate.



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left, several smaller initials in the center, and a signature on the right next to the page number 4.

## **Art. 5**

### **Interventi formativi promossi dall'Amministrazione centrale**

A livello nazionale, in relazione ai processi di innovazione e di riforma in atto e al processo di consolidamento dell'autonomia didattica, organizzativa e di ricerca delle istituzioni scolastiche, l'Amministrazione centrale può provvedere, senza incidere sulle risorse individuate dall'art.2, all'elaborazione dei materiali riservati ai dirigenti scolastici, con riferimento in primo luogo, agli obiettivi di cui al precedente art.3 ed all'attuazione degli obblighi contrattuali.

Sono previsti, inoltre, l'aggiornamento, il completamento, e la diffusione dei materiali già prodotti.

Ai sensi dell'art. 4, comma 3 della legge 53/2000, devono essere previsti corsi di formazione per i dirigenti che riprendono l'attività lavorativa nella scuola dopo periodi di assenza molto lunghi.

## **Art. 6**

### **Contrattazione integrativa regionale**

Entro trenta giorni dalla sottoscrizione definitiva del presente contratto devono essere avviate le contrattazioni integrative regionali.

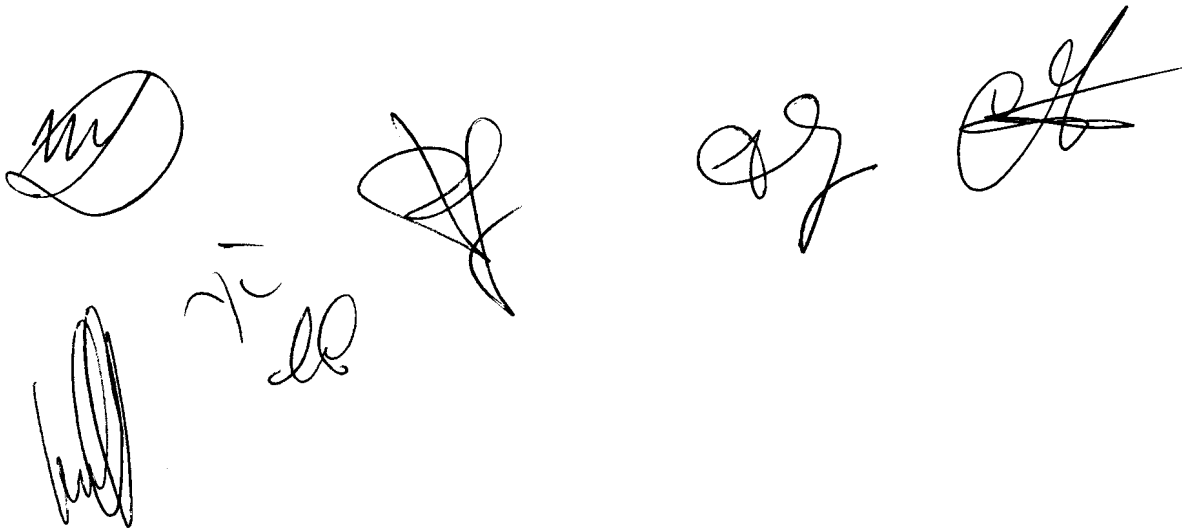
In sede di contrattazione integrativa regionale, sono definiti criteri generali e modalità di attuazione dei programmi di formazione e di aggiornamento attivati dall'Ufficio Scolastico Regionale a livello locale, nonché le tipologie di attività di autoaggiornamento, individuali e/o di gruppi auto-gestiti, per le quali è previsto il rimborso delle spese documentate.

Sono definiti, inoltre, i criteri per l'accoglimento delle domande di congedi non retribuiti per la formazione (art 5 della legge 53/00) e le modalità di partecipazione ai corsi di formazione dei dirigenti che riprendono l'attività lavorativa nella scuola dopo lunga sospensione.

## **Art. 7**

### **Commissione paritetica di studio**

Ai sensi del comma 11 dell'art.21 del citato CCNL per il personale dirigente dell'area V la commissione paritetica di studio da ultimo modificata con DDG 9 dicembre 2008 è impegnata ad approfondire le modalità di costituzione, ordinamento e strumenti dell'Ente bilaterale da istituire per programmare e realizzare qualificate e certificate iniziative di formazione nazionale per il personale dell'Area nonché apposite azioni di monitoraggio sulle attività di formazione e aggiornamento realizzate.

The image shows five handwritten signatures in black ink, arranged in two rows. The top row contains four signatures, and the bottom row contains one signature on the left side. The signatures are stylized and vary in complexity, with some featuring loops and flourishes.

## E.F. 2009 - Formazione dirigenti scolastici

TAB. 1 - Ammontare totale delle risorse disponibili per ogni Ufficio Scolastico Regionale

	totale per regione
LOMBARDIA	€ 51.253,00
PIEMONTE	€ 27.268,00
LIGURIA	€ 9.415,00
VENETO	€ 29.260,00
EMILIA ROMAGNA	€ 22.150,00
FRIULI VENEZIA GIULIA	€ 8.242,00
TOSCANA	€ 22.033,00
UMBRIA	€ 7.266,00
LAZIO	€ 37.698,00
MARCHE	€ 10.940,00
MOLISE	€ 3.751,00
ABRUZZO	€ 11.916,00
PUGLIA	€ 36.604,00
CAMPANIA	€ 54.222,00
BASILICATA	€ 7.109,00
CALABRIA	€ 24.064,00
SARDEGNA	€ 16.955,00
SICILIA	€ 46.761,00
Totale Nazionale	€ 426.907,00



Dichiarazione a verbale CCNI sulla formazione per il personale dell' area V della dirigenza scolastica per l'anno scolastico 2009 – 2010

Le Organizzazioni Sindacali Flc CGIL, Cisl Scuola, SNALS Confsal e ANP rilevano e denunciano il progressivo depauperamento delle risorse che ogni anno vengono destinate alla formazione dei Dirigenti Scolastici. Non solo le risorse hanno subito il taglio percentuale comune anche alla formazione dei docenti, ma non si è tenuto conto dell'incremento di quasi il 30% dei Dirigenti in servizio a seguito delle nomine dei vincitori dei concorsi ordinario e riservati e cosa ben più grave, non è stata prevista la specifica assegnazione di fondi per la formazione dei Dirigenti Scolastici nel bilancio di previsione per le regioni Lombardia, Piemonte, Marche, Molise e , in parte, per la Liguria.

Le OOSS Flc CGIL, Cisl Scuola, SNALS Confsal e ANP, pur sottoscrivendo il Contratto Collettivo Nazionale Integrativo al fine di garantire le risorse per l'attivazione di percorsi formativi, denunciano la grave situazione economica creatasi e chiedono all'Amministrazione il reintegro delle specifiche assegnazioni dei fondi a partire dall'anno finanziario 2010.



## E.F. 2009 - Formazione dirigenti scolastici

## TAB. 2 - Variazioni di competenza e cassa rispetto alle disponibilità iniziali riportate in bilancio

	istruzione prescolastica			istruzione elementare			istruzione secondaria inferiore			istruzione secondaria superiore		
	da bilancio	nuovo importo	variazione	da bilancio	nuovo importo	variazione	da bilancio	nuovo importo	variazione	da bilancio	nuovo importo	variazione
LOMBARDIA	capitolo	2175/3		2173/3		2174/3		2174/3		2164/3		
	spesa	0,00	5.207,00	5.207,00	0,00	15.919,00	15.919,00	0,00	12.485,00	12.485,00	0,00	17.642,00
PIEMONTE	capitolo	2360/3		2358/3		2359/3		2359/3		2352/3		
	spesa	0,00	2.770,00	2.770,00	0,00	8.470,00	8.470,00	0,00	6.642,00	6.642,00	0,00	9.386,00
LIGURIA	capitolo	2499/3		2513/3		2498/3		2498/3		2497/3		
	spesa	0,00	1.152,00	1.152,00	0,00	3.167,00	3.167,00	2.806,00	1.929,00	-877,00	0,00	3.167,00
VENETO	capitolo	2721/3		2715/3		2720/3		2720/3		2716/3		
	spesa	3.888,00	2.973,00	-915,00	11.885,00	9.088,00	-2.797,00	9.321,00	7.128,00	-2.193,00	13.172,00	10.071,00
EMILIA ROMAGNA	capitolo	2922/3		2920/3		2921/3		2921/3		2903/3		
	spesa	2.943,00	2.250,00	-693,00	8.997,00	6.880,00	-2.117,00	7.057,00	5.396,00	-1.661,00	9.970,00	7.624,00
FRIULI VENEZIA GIULIA	capitolo	3055/4		3073/4		3054/4		3054/4		3053/4		
	spesa	1.294,00	989,00	-305,00	3.557,00	2.720,00	-837,00	2.372,00	1.813,00	-559,00	3.557,00	2.720,00
TOSCANA	capitolo	3280/3		3278/3		3279/3		3279/3		3281/3		
	spesa	2.928,00	2.239,00	-689,00	8.951,00	6.843,00	-2.108,00	7.019,00	5.367,00	-1.652,00	9.917,00	7.584,00
UMBRIA	capitolo	3471/3		3469/3		3470/3		3470/3		3463/3		
	spesa	966,00	738,00	-228,00	2.952,00	2.257,00	-695,00	2.314,00	1.770,00	-544,00	3.272,00	2.501,00
LAZIO	capitolo	3653/3		3651/3		3652/3		3652/3		3645/3		
	spesa	5.010,00	3.830,00	-1.180,00	15.313,00	11.709,00	-3.604,00	12.010,00	9.183,00	-2.827,00	16.970,00	12.976,00
MARCHE	capitolo	3835/3		3833/3		3834/3		3834/3		3827/3		
	spesa	0,00	1.112,00	1.112,00	0,00	3.398,00	3.398,00	0,00	2.665,00	2.665,00	0,00	3.765,00
MOLISE	capitolo	4017/3		4015/3		4016/3		4016/3		4009/3		
	spesa	0,00	381,00	381,00	0,00	1.165,00	1.165,00	0,00	914,00	914,00	0,00	1.291,00
ABRUZZO	capitolo	4198/3		4196/3		4197/3		4197/3		4191/3		
	spesa	1.583,00	1.211,00	-372,00	4.840,00	3.701,00	-1.139,00	3.796,00	2.903,00	-893,00	5.364,00	4.101,00
PUGLIA	capitolo	4378/3		4372/3		4377/3		4377/3		4373/3		
	spesa	4.864,00	3.719,00	-1.145,00	14.869,00	11.369,00	-3.500,00	11.662,00	8.917,00	-2.745,00	16.477,00	12.599,00
CAMPANIA	capitolo	4570/3		4568/3		4569/3		4569/3		4560/3		
	spesa	7.205,00	5.509,00	-1.696,00	22.026,00	16.841,00	-5.185,00	17.275,00	13.209,00	-4.066,00	24.407,00	18.663,00
BASILICATA	capitolo	4773/3		4767/3		4768/3		4768/3		4747/3		
	spesa	945,00	722,00	-223,00	2.888,00	2.208,00	-680,00	2.265,00	1.732,00	-533,00	3.200,00	2.447,00
CALABRIA	capitolo	4935/3		4933/3		4934/3		4934/3		4928/3		
	spesa	3.197,00	2.445,00	-752,00	9.775,00	7.474,00	-2.301,00	7.666,00	5.862,00	-1.804,00	10.833,00	8.283,00
SARDEGNA	capitolo	5115/3		5109/3		5110/3		5110/3		5111/3		
	spesa	2.253,00	1.723,00	-530,00	6.888,00	5.266,00	-1.622,00	5.402,00	4.130,00	-1.272,00	7.632,00	5.836,00
SICILIA	capitolo	5301/3		5299/3		5300/3		5300/3		5293/3		
	spesa	6.214,00	4.751,00	-1.463,00	18.994,00	14.524,00	-4.470,00	14.897,00	11.391,00	-3.506,00	21.049,00	16.095,00